

**PROPUESTA PARA EL PROGRESO DEL FUTBOL CHILENO**

**“UNA ANFP AL SERVICIO DEL FUTBOL”**

**CANDIDATURA PROFESIONAL A LA ANFP**

## I. PRINCIPIOS GENERALES

- 1) **Desarrollo Integral:** El fútbol chileno ha experimentado un interesante desarrollo a nivel de Selección Nacional, el cual debe seguir profundizándose. En el plano local, en los últimos años también se ha producido un profundo cambio, a partir de la transformación de la mayoría de los clubes profesionales en Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales, lo que ha permitido que muchas instituciones que hasta hace poco estaban quebradas o con elevadas deudas, hoy cuenten con un futuro promisorio. Pese a lo anterior, aún falta mucho por hacer. Hay muchos clubes que aún tienen importantes deudas y serias deficiencias en infraestructura, debido a que debieron asumir la continuidad legal de anteriores conducciones deficitarias. Por lo tanto, es urgente contar con una visión integral de desarrollo de nuestro fútbol, ya que sin un torneo local atractivo, bien organizado, y con clubes consolidados, cualquier proceso en la Selección Nacional será inconsistente en el largo plazo. El fútbol es un todo y hay que desarrollarlo de manera integral y profesional.
- 2) **Representatividad:** La ANFP debe acoger de manera adecuada y fluida los intereses e inquietudes de todos sus asociados, ya que ellos la componen e integran.
- 3) **Unidad:** Promover la unidad y los acuerdos es un principio fundamental para una organización que tiene un objetivo único: el desarrollo integral del fútbol chileno. Es hora de acabar con los escenarios de confrontación y ganar los caminos del diálogo entre todos.
- 4) **Excelencia de gestión:** Las SADP han demostrado, en su breve existencia, la importancia de aplicar criterios de gestión basados en objetivos claros, realistas y una gestión eficiente y eficaz. Esos mismos criterios deben imperar en el ente rector del fútbol profesional chileno, ya que los recursos que administra la ANFP son patrimonio de todos quienes la integran. Nuestra propuesta apunta a ampliar significativamente los recursos para el fútbol, a través de una gestión más eficiente y profesional. Se debe terminar con los gastos superfluos, y ocupar los recursos donde realmente se necesitan.

## II. RESUMEN DEL PROGRAMA

### 1) Una ANFP más participativa y abierta

- **Aumentar la participación activa de todos los Consejeros en las decisiones clave del Fútbol Chileno, a través de la creación de Secretarías Permanentes**, las que se reunirán de manera periódica y programad. Las secretarías que se crearán son las siguientes:
  - ✓ Secretaría de Campeonatos.
  - ✓ Secretaría de Selecciones Nacionales.
  - ✓ Secretaría Canal de Fútbol (CDF).
  - ✓ Secretaría de Marketing, Publicidad y Asuntos Institucionales.
  - ✓ Secretaría de Economía, Presupuesto y Control de Gestión.
  - ✓ Secretaría en Asesoramiento en Proyectos Subsidiados
  - ✓ Secretaría de Asuntos Jurídicos.
- **Sesiones mensuales del Consejo de Presidentes, en base a una calendarización anual.**
- **Política comunicacional equitativa:** La información se entregará de manera igualitaria, abierta y oportuna a todos los medios de comunicación, de manera que la opinión pública se informe de manera adecuada y completa del quehacer del fútbol chileno.

### 2) Profesionalizar la gestión del fútbol a todo nivel

- **Implementar una estructura administrativa más eficiente y racional en la ANFP.** Hemos sido testigos del sobredimensionamiento administrativo de la ANFP. Más gasto no es sinónimo de eficiencia.
- **Maximizar eficiencia del CDF, uno de los principales activos del fútbol chileno.** Durante 2010 los Clubes lograron un acuerdo sobre la distribución de los excedentes del CDF, lo que es uno de los grandes logros de nuestro fútbol. Debemos dar un nuevo paso, que es lograr la mayor retransmisión de partidos en directo, de calidad en el producto y rentabilidad. Para 2011, estimamos que debemos apuntar a un reparto de recursos en torno a los US\$ 40 millones. Durante los próximos cuatro años, en tanto, trabajaremos para que el CDF crezca, como mínimo, en un 60%.
- **La Selección Chilena, un aporte de todos.** La Selección es el máximo emblema de este deporte y la colaboración de los clubes para su desarrollo debe llevarse a cabo **sin limitación ni condicionamiento**. Sin embargo, al igual como ocurre en todas aquellas organizaciones gestionadas de manera eficiente, la selección puede también generar excedentes que deben ser distribuidos entre todos los asociados en forma igualitaria.

### 3) Mejorar la Calidad del Fútbol Chileno

- **Diseño de Campeonato atractivo para el espectador, con calendarios y horarios fijados anualmente:** La experiencia nos demuestra, por borderó y asistencia a los estadios, que nuestros hinchas prefieren un campeonato por semestre. Pero deberá ser el Consejo de Presidentes quien decida democráticamente que modelo desea implementar.
- **Copa Chile:** Debe recobrar la importancia que en su momento tuvo como segundo gran campeonato nacional, y por ello debe darse a la misma, la atención, planificación y apoyo requeridos.
- **Seguridad en los estadios:** Es una tarea prioritaria y fundamental para el crecimiento de nuestro futbol. La familia chilena tiene todo el derecho a asistir a los estadios con total tranquilidad, y no vamos a descansar hasta alcanzar esta meta, estableciendo protocolos centralizados con las autoridades competentes, y promoviendo el derecho de admisión a los estadios por parte de los clubes.
- **Formación.** El INAF debe convertirse en el gran centro de referencia en la formación de los profesionales del futbol chileno, y puede además ser una fuente de generación de nuevos recursos para la ANFP. Se realizará una profunda revisión de sus programas, medios humanos y técnicos para adecuarlos a las necesidades del Siglo XXI, asegurándonos que la calidad de enseñanza que se entregue sea de primer nivel a escala internacional. En la formación que se imparta en el mismo, debe ser el alumno el principal protagonista del proceso educativo.
- **Futbol Joven.** Será motivo de atención permanente por parte de la ANFP colaborar con todos sus asociados para entregar a los jóvenes futbolistas las mejores condiciones, procurando que todos los clubes puedan disfrutar en un plazo razonable de instalaciones adecuadas, equipos de formadores profesionales, y atención médica para todas sus divisiones inferiores.
- **Atención a los ídolos del pasado.** Entendemos que debe ser un compromiso de todos los miembros de la gran familia del futbol preocuparse de sus ídolos (ex jugadores, árbitros y entrenadores) que por distintos motivos puedan encontrarse en situaciones económicas difíciles. Para ellos se creará un fondo solidario, que se financiará con los ingresos de un partido que juegue la Selección Nacional cada año, contra otra selección de primer nivel.
- **Mejoramiento de infraestructura.** Procuraremos incrementar la red de estadios con estándares modernos en todas aquellas ciudades que cuentan con infraestructura obsoleta, para lo cual presentaremos un diagnóstico y plan de trabajo a las respectivas autoridades.

### 4) Promover una Institucionalidad más moderna y justa

- **Promover la creación de una nueva división profesional.** Es hora de pensar seriamente en la necesidad de crear una nueva división profesional, con derechos deportivos, pero sin derechos económicos, ni políticos, situación que sólo se podrá modificar por la unanimidad de los miembros de la ANFP. Hemos sido testigos de cómo entidades fundadoras del fútbol chileno han virtualmente desaparecido luego de la pérdida de categoría. Queremos clubes que crezcan, no que desaparezcan. Realizaremos un estudio profesional para evaluar un “derecho de entrada” que deberá ser cancelado por el club que accede a la Primera B proveniente desde esta nueva división (hoy Tercera División). Este monto, una vez determinado, será cancelado de manera inmediata al club miembro que desciende de Primera B.

- **Estatuto del Deportista Profesional** Debemos trabajar conjuntamente con el Sindicato de Futbolistas Profesionales, en el establecimiento de un régimen especial para la contratación de nuestros jugadores juveniles. Asimismo, es muy importante efectuar un profundo análisis del Estatuto del Deportista Profesional, solicitando a las autoridades su modificación, llegado el caso, para que se convierta en un elemento que, además de proteger los derechos del deportista, también fomente la exigencia y el rendimiento deportivo.
- **Compensación por derechos de formación.** La Secretaria de Asuntos Jurídicos, a más tardar en Marzo de 2011, deberá presentar al Consejo de Presidentes un proyecto de modificación del artículo 44 del Reglamento de Fútbol Joven en virtud del cual se establezca un procedimiento más expedito para el cobro de los derechos de formación.
- **Draft de jugadores.** Con la finalidad de facilitar, agilizar y transparentar el mercado nacional de transferencia de jugadores se propone que al término de cada campeonato y por un periodo de una semana se realice en la ANFP un proceso abierto de transferencia de jugadores al estilo del "draft" mexicano donde todos los clubes se informan recíprocamente los jugadores disponibles para venta y/o préstamo y las condiciones económicas de la respectiva transferencia. Los clubes que no paguen sus transferencias no podrán jugar en el torneo inmediatamente siguiente.